

*Godišnje izvješće
za 2017. godinu*



ivančica
since 1946

Sadržaj

1. Izvešće revizora i financijski izvještaji	1
1.1. Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja.....	1
1.2. Financijski izvještaji	4
2. Izvešće posloводства	9
2.1 Uvod	9
2.2 Bilanca	10
2.3 Račun dobiti i gubitka	12
2.4 Financijski pokazatelji.....	13
2.5 Proizvodnja	14
2.6 Investicije.....	14
2.7 Prodaja.....	14
2.8 Maloprodaja	16
2.9 Marketing	17
2.10 Podaci o radnicima	17
2.11 Povezana društva	18
2.12 Mjere zaštite na radu i zaštite okoliša.....	18
2.13 Rizici i nesigurnosti u poslovanju.....	19
2.14 Očekivani razvoj u budućnosti.....	19
2.15 Zaključak	20
2.16 Ostale napomene	20

U Ivancu, ožujak 2018.

1. Izvješće revizora i financijski izvještaji

1.1. *Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja*

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja društva IVANČICA d.d., Ivanec (dalje: Društvo), koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na 31. prosinca 2017., račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2017., njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI-ima).

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ostale informacije u godišnjem izvješću

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg izvješća neovisnog revizora pod naslovom Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s HSFI-ima, i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da

postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.

- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima

Izvješće temeljem zahtjeva iz Zakona o računovodstvu

1. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom izvješću posloводства Društva za 2017. godinu usklađene su s priloženim godišnjim financijskim izvještajima Društva za 2017. godinu.
2. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priloženo izvješće posloводства Društva za 2017. godinu je sastavljeno u skladu sa Zakonom o računovodstvu.
3. Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom izvješću posloводства Društva.

Ovlašteni revizor:

Anita Koščak, dipl. oec.

Direktor:

Stjepan Šargač, dipl. oec.

ovlašteni revizor

Varaždin, 20. veljače 2018.

HLB Revidicon d.o.o.
Ankice Opolski 2
42000 Varaždin
Republika Hrvatska

1.2. Financijski izvještaji

RAČUN DOBITI I GUBITKA od 1.1. do 31.12.2017.

	u kn	
	2016.	2017.
POSLOVNI PRIHODI	114.794.947	130.223.882
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	238.292	239.870
Prihodi od prodaje	112.834.141	129.192.281
Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	26.101	4.141
Ostali poslovni prihodi	1.696.413	787.590
POSLOVNI RASHODI	(111.798.707)	(126.419.353)
Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	183.644	1.417.195
Materijalni troškovi	(54.417.567)	(66.537.436)
a) Troškovi sirovina i materijala	(33.345.425)	(42.020.930)
b) Troškovi prodane robe	(5.043.971)	(4.806.756)
c) Ostali vanjski troškovi	(16.028.171)	(19.709.750)
Troškovi osoblja	(40.306.669)	(44.052.383)
a) Neto plaće i nadnice	(26.759.749)	(29.533.436)
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	(7.749.538)	(8.253.749)
c) Doprinosi na plaće	(5.797.382)	(6.265.198)
Amortizacija	(5.661.833)	(4.491.519)
Ostali troškovi	(9.121.634)	(9.315.427)
Vrijednosna usklađenja	(1.962.924)	(3.011.664)
a) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	(1.962.924)	(3.011.664)
Ostali poslovni rashodi	(511.724)	(428.119)
FINANCIJSKI PRIHODI	1.093.597	3.020.052
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	22.574	31.247
Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	138.225	206.923
Ostali prihodi s osnove kamata	246.430	181.209
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	686.368	2.600.673
FINANCIJSKI RASHODI	(1.060.802)	(2.995.731)
Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	(14.438)	(11.534)
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	(173.066)	(109.151)
Tečajne razlike i drugi rashodi	(873.298)	(2.506.121)
Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	-	(368.925)
UKUPNI PRIHODI	115.888.544	133.243.934
UKUPNI RASHODI	(112.859.509)	(129.415.084)
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	3.029.035	3.828.850
POREZ NA DOBIT	-	(462.079)
DOBIT RAZDOBLJA	3.029.035	3.366.771

BILANCA
stanje na dan 31.12.2017.

	2016.	2017.
		u kn
AKTIVA		
DUGOTRAJNA IMOVINA	29.378.257	37.478.226
NEMATERIJALNA IMOVINA	6.973.004	4.950.090
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.888.957	1.259.847
Goodwill	5.084.047	3.665.243
Nematerijalna imovina u pripremi	-	25.000
MATERIJALNA IMOVINA	21.783.166	21.308.442
Zemljište	1.664.960	2.424.960
Građevinski objekti	16.048.836	15.479.261
Postrojenja i oprema	3.105.258	2.621.678
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	878.965	730.171
Materijalna imovina u pripremi	64.147	31.372
Ostala materijalna imovina	21.000	21.000
DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	622.087	11.219.694
Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	375.215	375.215
Dani zajmovi, depoziti i slično	246.872	10.844.479
KRATKOTRAJNA IMOVINA	65.060.853	58.810.616
ZALIHE	29.636.805	31.826.889
Sirovine i materijal	7.530.709	9.401.131
Proizvodnja u tijeku	1.914.930	3.034.755
Gotovi proizvodi	17.197.248	17.063.208
Trgovačka roba	2.701.528	2.221.106
Predujmovi za zalihe	292.390	106.689
POTRAŽIVANJA	12.536.853	9.839.177
Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	20.406	-
Potraživanja od kupaca	12.129.959	9.427.758
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	59.320	62.258
Potraživanja od države i drugih institucija	319.855	202.939
Ostala potraživanja	7.313	146.222
KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	21.900.639	15.916.501
Dani zajmovi, depoziti i slično	21.900.639	15.916.501
NOVAC U BANC I BLAGAJNI	986.556	1.228.049
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	352.561	265.850
UKUPNO AKTIVA	94.791.671	96.554.692
IZVANBILANČNI ZAPISI	15.747.076	22.772.964

BILANCA
stanje na dan 31.12.2017.
-Nastavak-

	2016.	2017.
		u kn
PASIVA		
KAPITAL I REZERVE	75.235.544	78.331.024
TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	13.426.920	13.426.920
KAPITALNE REZERVE	401	401
REZERVE IZ DOBITI	22.265.040	22.653.749
Zakonske rezerve	2.010.783	2.010.783
Rezerve za vlastite dionice	840.000	1.500.000
Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	(482.900)	(754.191)
Ostale rezerve	19.897.157	19.897.157
ZADRŽANA DOBIT	36.514.148	38.883.183
DOBIT POSLOVNE GODINE	3.029.035	3.366.771
REZERVIRANJA	49.251	49.251
Rezerviranja za započete sudske sporove	49.251	49.251
DUGOROČNE OBVEZE	3.648.064	1.595.456
Obveze za zajmove, depozite i slično	438.407	-
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	3.209.657	1.595.456
KRATKOROČNE OBVEZE	14.955.243	15.205.244
Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	1.679.986	1.118.996
Obveze za zajmove, depozite i slično	550.909	-
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	1.631.105	1.613.463
Obveze za predujmove	118.461	65.860
Obveze prema dobavljačima	7.145.057	7.907.803
Obveze prema zaposlenicima	2.528.785	2.783.977
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	1.292.669	1.693.651
Ostale kratkoročne obveze	8.271	21.494
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	903.569	1.373.717
UKUPNO PASIVA	94.791.671	96.554.692
IZVANBILANČNI ZAPISI	15.747.076	22.772.964

IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA
od 1.1. do 31.12.2017.

u kn

	2016.	2017.
NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Dobit prije oporezivanja	3.029.035	3.828.850
Usklađenja:	4.348.147	4.552.747
Amortizacija	5.661.833	4.491.519
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(1.113.848)	(51.909)
Dobici i gubici od prodaje, nerealizirani dobici i gubici i vrijednosna usklađenja financijske imovine	-	368.925
Prihodi od kamata i dividendi	(372.904)	(364.939)
Rashodi od kamata	173.066	109.151
Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	7.377.182	8.381.597
Promjene u radnom kapitalu:	(350.738)	1.420.925
Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	(519.740)	826.622
Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	1.103.839	2.784.387
Povećanje ili smanjenje zaliha	(934.837)	(2.190.084)
Novac iz poslovanja	7.026.444	9.802.522
Novčani izdaci za kamate	(184.780)	(120.449)
NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	6.841.664	9.682.073
NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	1.479.923	238.167
Novčani primici od kamata	378.628	368.036
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	2.484.398	5.544.362
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti		
Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	4.342.949	6.150.565
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(2.356.173)	(2.180.140)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	(2.407.401)	(14.593.197)
Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	(4.763.574)	(16.773.337)
NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	(420.625)	(10.622.772)
NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI		
Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	-	543.909
Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti	-	543.909
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	(1.999.256)	(2.609.860)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(267.408)	-
Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	(290.080)	(815.200)
Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	(2.556.744)	(3.425.060)
NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI	(2.556.744)	(2.881.151)
NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	3.864.295	(3.821.850)
NOVAC I NOVČANI EKIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	12.545.903	16.410.198
NOVAC I NOVČANI EKIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	16.410.198	12.588.348

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
od 1.1. do 31.12.2017.

	Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Ostale rezerve	Zadržana dobit / Preneseni gubitak	Dobit / Gubitak poslovne godine	Ukupno kapital i rezerve
Stanje 1.									
siječnja 2016.	13.426.920	401	2.010.783	840.000	(192.820)	19.897.157	35.942.228	839.328	72.763.997
Dobit / gubitak razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	3.029.035	3.029.035
Otkup vlastitih dionica / udjela	-	-	-	-	(290.080)	-	-	-	(290.080)
Isplata udjela u dobiti / dividende	-	-	-	-	-	-	(267.408)	-	(267.408)
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	-	-	-	-	-	-	839.328	(839.328)	-
Stanje 31.									
prosina 2016.	13.426.920	401	2.010.783	840.000	(482.900)	19.897.157	36.514.148	3.029.035	75.235.544
Stanje 1.									
siječnja 2017.	13.426.920	401	2.010.783	840.000	(482.900)	19.897.157	36.514.148	3.029.035	75.235.544
Dobit / gubitak razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	3.366.771	3.366.771
Otkup vlastitih dionica / udjela	-	-	-	-	(271.291)	-	-	-	(271.291)
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	-	-	-	660.000	-	-	2.369.035	(3.029.035)	-
Stanje 31.									
prosina 2017.	13.426.920	401	2.010.783	1.500.000	(754.191)	19.897.157	38.883.183	3.366.771	78.331.024

2. Izvješće posloводства

2.1 Uvod

**Tradicijska i
kvaliteta –
ključ uspjeha**

IVANČICA d.d. Ivanec osnovana je 1946. godine te je u 100%-tnom vlasništvu malih dioničara. Osnovna djelatnost je serijska proizvodnja obuće prema NKD 2007 15.20. Društvo je vodeće poduzeće u proizvodnji dječje obuće u Hrvatskoj, te sve značajniji proizvođač dječje obuće na tržištu EU.

**Jačanje
pozicije na
inozemnim
tržištima**

Temeljen Strateškog plana Društva za period 2016-2020. Društvo je usmjereno na povećanje konkurentnosti i internacionalizaciju poslovanja. U 2017. godini Društvo je dodatno ojačalo svoj tržišni položaj na inozemnim tržištima, te ostvarilo daljnji rast i razvoj.

Sukladno strategiji razvoja i jačanja pozicije na domaćem i inozemnom tržištu, Društvo nastavlja s marketinškim aktivnostima na jačanju Froddo brenda na tržištu EU.

Poslovni procesi u Društvu organizirani su i vode se u skladu sa Politikom kvalitete prema normi ISO 9001:2015, dok se mjere zaštite okoliša provode u skladu sa normom ISO 14001:2015.

2.2 Bilanca

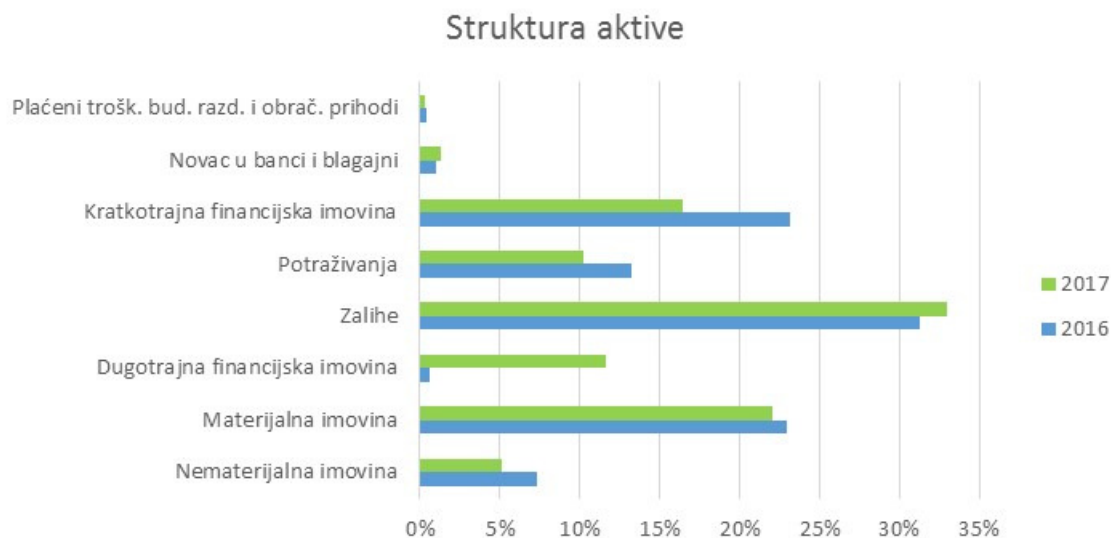
Pozicija	Stanje 31.12.2016. HRK	Udio u ukupnoj imovini %	Stanje 31.12.2017. HRK	Udio u ukupnoj imovini %	Promjena 2017/2016
DUGOTRAJNA IMOVINA	29.378.257	31%	37.478.226	39%	128
<i>Nematerijalna imovina</i>	6.973.004	7%	4.950.090	5%	71
<i>Materijalna imovina</i>	21.783.166	23%	21.308.442	22%	98
<i>Financijska imovina</i>	622.087	1%	11.219.694	12%	1804
KRATKOTRAJNA IMOVINA	65.060.853	69%	58.810.616	61%	90
<i>Zalihe</i>	29.636.805	31%	31.826.889	33%	107
<i>Potraživanja</i>	12.536.853	13%	9.839.177	10%	78
<i>Financijska imovina</i>	21.900.639	23%	15.916.501	16%	73
<i>Novac u banci i blagajni</i>	986.556	1%	1.228.049	1%	124
PLAĆENI TROŠK. BUD. RAZD. I OBRAČ. PRIHODI	352.561	0%	265.850	0%	75
UKUPNA AKTIVA	94.791.671	100%	96.554.692	100%	102
<i>IZVANBILANČNI ZAPISI</i>	15.747.076	17%	22.772.964	24%	145
KAPITAL I REZERVE	75.235.544	79%	78.331.024	81%	104
<i>Temeljni (upisani) kapital</i>	13.426.920	14%	13.426.920	14%	100
<i>Kapitalne rezerve</i>	401	0%	401	0%	100
<i>Rezerve iz dobiti</i>	22.265.040	23%	22.653.749	23%	102
<i>Zadržana dobit</i>	36.514.148	39%	38.883.183	40%	106
<i>Dobit poslovne godine</i>	3.029.035	3%	3.366.771	3%	111
REZERVIRANJA	49.251	0%	49.251	0%	100
DUGOROČNE OBVEZE	3.648.064	4%	1.595.456	2%	44
KRATKOROČNE OBVEZE	14.955.243	16%	15.205.244	16%	102
ODGOĐ. PLAĆ. TROŠK. I PRIHOD BUD. RAZD.	903.569	1%	1.373.717	1%	152
UKUPNA PASIVA	94.791.671	100%	96.554.692	100%	102
<i>IZVANBILANČNI ZAPISI</i>	15.747.076	17%	22.772.964	24%	145

**Visok
stupanj
financijske
stabilnosti**

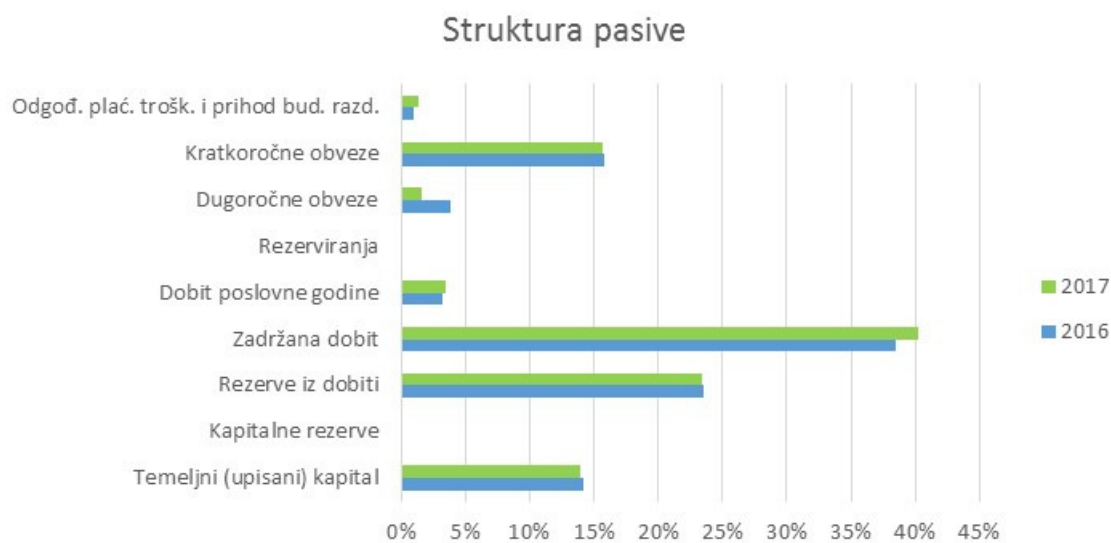
Struktura bilance ukazuje na visok stupanj financijske stabilnosti Društva pri čemu kratkotrajna imovina značajno nadmašuje obaveze, a dodatnu snagu kompanije dokazuje i visoka razina kapitala i rezervi što u strukturi pasive čini 81%.

Struktura aktive i pasive

**Povećanje
financijske
imovine**



**Daljnje
povećanje
kapitala**



2.3 Račun dobiti i gubitka

Pozicija	Ostvareno I-XII 2016.	Ostvareno I-XII 2017.	Promjena 2017/2016
POSLOVNI PRIHODI	114.794.947	130.223.882	113
Prihodi od prodaje proizvoda, roba i usluga	113.072.433	129.432.151	114
- <i>domaće tržište</i>	32.342.544	31.297.818	97
- <i>izvoz</i>	80.729.889	98.134.333	122
Ostali poslovni prihodi	1.722.514	791.731	46
POSLOVNI RASHODI	111.798.707	126.419.353	113
Promjena vrijednosti zaliha	-183.644	-1.417.195	772
Rashodi razdoblja	111.615.063	127.836.548	115
Materijalni troškovi	54.417.567	66.537.436	122
- <i>sirovine i materijal</i>	33.345.425	42.020.930	126
- <i>troškovi prodane robe</i>	5.043.971	4.806.756	95
- <i>troškovi usluga - ostali vanjski troškovi</i>	16.028.171	19.709.750	123
Troškovi osoblja	40.306.669	44.052.383	109
Amortizacija	5.661.833	4.491.519	79
Ostali troškovi	9.121.634	9.315.427	102
Vrijednosno usklađ. kratk. imovine	1.962.924	3.011.664	153
Ostali poslovni rashodi	511.724	428.119	84
EBITDA	8.658.073	8.296.048	96
<i>EBITDA marža</i>	<i>7,54%</i>	<i>6,37%</i>	84
EBIT	2.996.240	3.804.529	127
<i>EBIT marža</i>	<i>2,61%</i>	<i>2,92%</i>	112
FINANCIJSKI PRIHODI	1.093.597	3.020.052	276
FINANCIJSKI RASHODI	1.060.802	2.995.731	282
REZULTAT FINANCIJSKOG POSLOVANJA	32.795	24.321	74
UKUPNI PRIHODI	115.888.544	133.243.934	115
UKUPNI RASHODI	112.859.509	129.415.084	115
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	3.029.035	3.828.850	126
Porez na dobit	0	462.079	-
NETO DOBIT	3.029.035	3.366.771	111
<i>NETO marža</i>	<i>2,64%</i>	<i>2,59%</i>	98

**Preko 75%
ukupnih
poslovnih
prihoda
ostvareno od
izvoza**

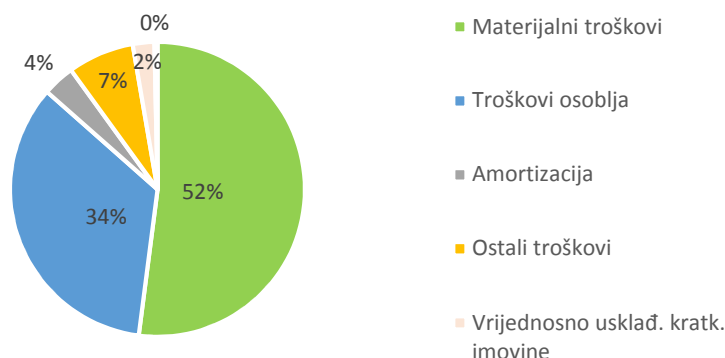
Ostvaren je rast poslovnih prihoda od 13% potaknut daljnjim značajnim rastom izvoza. U strukturi poslovnih prihoda više od 75%, odnosno gotovo 100 milijuna kuna, ostvareno je u izvozu.

Ukupna prodaja u inozemstvo je ostvarena uz značajan rast prihoda od izvoza vlastitih proizvoda, dok je s druge strane lagano pao prihod od dorade.

Prihodi od prodaje na domaćem tržištu su nešto manji uslijed smanjenja prodaje veleprodajnim kupcima. Vlastita maloprodajna mreža ostvarila je blagi rast uspješnosti poslovanja.

Struktura poslovnih rashoda

52%
poslovnih
rashoda čine
materijalni
troškovi



S obzirom na radno intenzivno proizvodnju, većina rashoda se odnosi na troškove zaposlenih (34%) i materijalne troškove (52%). Udio troškova sirovina i materijala kontinuirano se povećava sa rastom proizvodnje vlastitog branda, a isti trend se očekuje i u narednom razdoblju.

Neto dobit nastavlja rast, te je ostvarena 11% veća neto dobit u odnosu na prethodnu godinu.

2.4 Financijski pokazatelji

**Rast
stabilnosti i
uspješnosti
poslovanja**

Pokazatelji	Ostvareno		Index
	2016	2017	
I. Pokazatelji ekonomičnosti			
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,03	1,03	100
Ekonomičnost financijskih aktivnosti	1,03	1,01	98
II. Pokazatelji profitabilnosti			
Rentabilnost imovine (%) ROA	3,38	3,60	107
Rentabilnost vlastitog kapitala (%) ROE	4,03	4,30	107
Bruto marža profita	2,76	2,96	107
III. Pokazatelji aktivnosti			
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	1,22	1,38	113
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	1,78	2,27	127
Koeficijent obrtanja potraživanja	9,24	13,54	146
Dani naplate potraživanja	39,49	26,95	68
IV. Pokazatelji likvidnosti			
Koeficijent tekuće likvidnosti	4,37	3,89	89
Koeficijent ubrzane likvidnosti	2,37	1,77	75
Koeficijent financijske stabilnosti	0,37	0,47	126
Stupanj pokrića I	2,56	2,09	82
Stupanj pokrića II	2,69	2,13	79
V. Pokazatelji zaduženosti			
Koeficijent zaduženosti	0,20	0,17	89
Koeficijent vlastitog financiranja	0,79	0,81	102
Koeficijent financiranja	0,25	0,21	87
Pokriće troškova kamata	18,50	36,08	195
Faktor zaduženosti	0,44	0,49	88

2.5 *Proizvodnja*

Indeksi volumena industrijske proizvodnje

**Rast fizičkog
obujma
proizvodnje
5%**

Pozicija	Indeksi		
	<u>I-XII 2015.</u> I-XII 2014.	<u>I-XII 2016.</u> I-XII 2015.	<u>I-XII 2017.</u> I-XII 2016.
Ukupno RH	102,7	105,3	101,4
Prerađivačka industrija RH	103,8	105,6	102,0
Proizvodnja kože i srodnih proizvoda RH	126,6	102,8	99,2
Proizvodnja obuće Ivančica	94	101	105

Društvo je ostvarilo rast fizičkog obujma proizvodnje gotove obuće za 5% u odnosu na 2016. godinu. Proizvodnja vlastitog programa dječje obuće Froddo kontinuirano raste, dok je u doradnom poslu ostvaren lagani pad. Povećanje volumena proizvodnje vlastitog programa utječe na porast dodane vrijednosti koje Društvo ostvaruje.

2.6 *Investicije*

Ukupna investicijska ulaganja iznosila su 2,2 milijuna kuna, a najvećim dijelom odnose se na kupnju zemljišta i strojeva za proizvodnju.

Investicije

**Ukupne
investicije
2,2 milijuna
kuna**

O p i s	Iznos
Nematerijalna imovina - licence	131.756
Zemljište	760.000
Građevinski objekti	229.039
Strojevi i oprema za proizvodnju	602.786
Ulaganja u maloprodaju	149.165
Računalna oprema	171.988
Transportna sredstva	135.406
Ukupno investicije	2.180.140

2.7 *Prodaja*

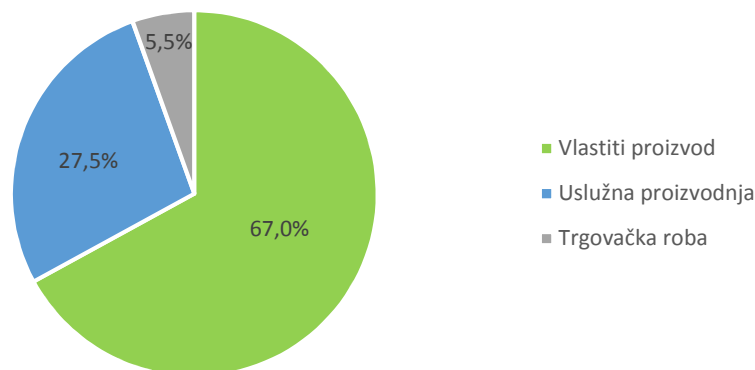
U strukturi prihoda od prodaje u Računu dobiti i gubitka 76% prihoda od prodaje ostvareno je u izvozu, dok je 24% prihoda ostvareno na domaćem tržištu, uglavnom u vlastitoj maloprodaji.

**Značajni
porast
udjela
prihoda
vlastitog
proizvoda**

Najveći udio od 67%, ostvaren je prodajom vlastitog proizvoda, dok se na realizaciju uslužne proizvodnje odnosi 27,5%. Prihodi od prodaje trgovačke robe i ostali prihodi činili su 5,5% od ukupne prodaje.

Struktura prodaje

Prihodi od prodaje robe



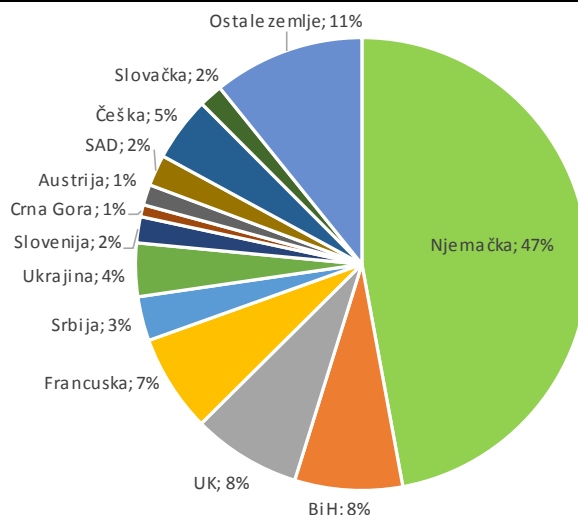
Vlastiti proizvodi se prodaju kroz vlastitu maloprodajnu mrežu i web shop u RH, te kroz off i on-line veleprodajne kanale u inozemstvu. U ukupnim prihodima, nastavlja se značajan rast prihoda od prodaje vlastitog proizvoda uz lagani pad prihoda od dorade.

**Porast
izvoza
vlastitih
proizvoda
za 40%**

Ostvareni prihod od izvoza vlastitog proizvoda u 2017. godini iznosio je 61,8 milijuna kuna, te je porastao za 40% u odnosu na 2016. godinu. Froddo proizvodi izvoze se u 42 zemlje, a prodaju se na više od 1.200 prodajnih mjesta. Najznačajnija izvozna tržišta su zemlje EU, prije svega Njemačka, Ujedinjeno Kraljevstvo, Francuska i Češka, te tržišta BIH i Srbije. Značajne marketinške i prodajne aktivnosti usmjerene su na jedinstveno tržište EU gdje je veća kupovna moć, a kupci su orijentirani na kvalitetu proizvoda.

Strategija rasta poslovanja bazira se na povećanju prodaje na inozemnim tržištima. Sukladno tom cilju prisutni smo na svim značajnijim sajmovima obuču u Europi, te su povećane aktivnosti prodaje direktno i putem zastupnika za pojedina tržišta. Rast prodaje podržan je brigom i odgovornošću prema kupcu.

Struktura izvoza po tržištima



2.8 Maloprodaja

Krajem 2017. godine maloprodajna mreža brojila je 29 prodajnih mjesta uključujući WEB shop koji zauzima značajnu poziciju u ukupnom prometu maloprodajne mreže. U 2017. je preuređeno prodajno mjesto Šibenik.

Maloprodajna mjesta u Hrvatskoj

**28 prodajnih
mjesta**

+

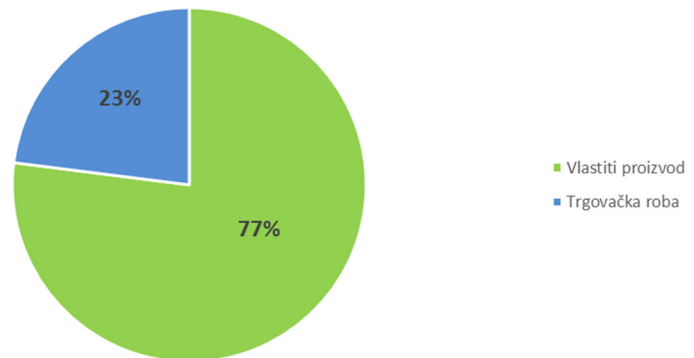
WEB shop



Glavne kategorije robe u Froddo shopovima su Froddo obuća te dječja odjeća, a na nekim lokacijama i ženska obuća i modni dodaci.

Promet u maloprodaji (udio vlastitih proizvoda i trgovačke robe)

Struktura prometa u maloprodaji



Od ukupnog ostvarenog neto prometa u maloprodajnoj mreži, 77% prometa je ostvareno prodajom proizvoda vlastitog brenda, dok je ostatak ostvaren prodajom drugih kategorija roba. Udio dječje odjeće u ukupnom prometu iznosi oko 9%.

2.9 Marketing

U 2017. godini glavni naglasak marketinških aktivnosti i dalje je usmjeren na jačanje Froddo branda na internacionalnim tržištima, jačanje pozicije branda na domaćem tržištu, razvoj online poslovanja i personaliziranu komunikaciju.

Tijekom godine aktiviran je novi web shop, koji ima certifikat SMind – za sigurnu kupnju. Web shop osvojio je nagradu Web trgovac u kategoriji obuće za 2017.

Društvo kontinuirano sponzorstvima i donacijama podržava rad udruga civilnog društva, te sudjeluje u humanitarnim akcijama.

2.10 Podaci o radnicima

***Društvo
zapošljava
748 radnika***

Sa 31.12.2017. godine u Društvu je bilo zaposleno 748 radnika ili 6 radnika više u odnosu na stanje 31.12.2016. godine. Od navedenog broja radnika 601 je žena i 147 muškaraca. Prosjek starosti zaposlenih je 44,02 godina, a radnog staža zaposlenih 23,30 godina.

Društvo je suočeno sa visokom fluktuacijom radne snage, manjim dijelom radi prirodnog odliva, a pretežno radi iseljavanja stanovništva u druge države EU.

Rekapitulacija broja radnika prema stupnju stručne spreme

Stručna sprema	Stupanj stručne spreme	Broj zaposlenih		Index
		31.12.2016.	31.12.2017.	
VSS	VII	23	24	104
VŠS	VI	29	34	117
VKV	V	10	10	100
SSS	IV	247	261	106
KV	III	192	195	102
PKV	II	31	28	90
NKV	I	210	196	93
UKUPNO	-	742	748	101

2.11 Povezana društva

Ivančica d.d. kao vladajuće društvo je imatelj 100% poslovnog udjela u povezanom društvu Nova Ivančica d.o.o. Prijedor, Kozarac, u nominalnom iznosu od 375.215,00 kuna. Krajem 2017. godine u tom je društvu bilo zaposleno 182 radnika.

**U Novoj
Ivančici
zaposleno
182 ljudi**

Veći dio kapaciteta Nove Ivančice zaposlen je od strane matične tvrtke na poslovima šivanja gornjišta dječje obuće, dok je za ostatak kapaciteta sklopljen ugovor sa kupcem iz područja autoindustrije.

Pripajanjem društva Bambi d.o.o. u 2015. godini, Ivančica d.d. postala je vlasnik udjela u društvu Bambi Obuća d.o.o. Čačak čiji je postupak likvidacije u završnoj fazi.

2.12 Mjere zaštite na radu i zaštite okoliša

Sukladno proizašlim obvezama iz Zakona o zaštiti na radu, u poduzeću djeluje služba zaštite na radu koja broji tri stručnjaka zaštite na radu, čime je uz ostale sudionike u upravljanju sigurnošću osigurano sustavno provođenje i unaprjeđivanje sigurnosti i zaštite zdravlja radnika i osoba na radu. Služba provodi i preventivne mjere zaštite od požara ljudi i imovine, te mjere zaštite okoliša.

**Provođenje
mjera zaštite
na radu,
zaštite od
požara i
zaštite okoliša**

Godišnje aktivnosti iz područja zaštite na radu bile su usmjerene na provođenje mjera zaštite na radu: preventivne mjere, organiziranje i provođenje sigurnih radnih i proizvodnih postupaka, odnosno metoda, te poduzimanje drugih aktivnosti za sprječavanje i smanjenje izloženosti radnika mogućim rizicima, kako bi se na svim stupnjevima organizacije rada i upravljanja osigurala što bolja razina zaštite na radu.

S ciljem sprječavanje onečišćenja i zagađenja okoliša, sprječavanje nastanka šteta, smanjivanje i/ili otklanjanje šteta nanesenih okolišu u poduzeću se kontinuirano provode i mjere zaštite okoliša koje obuhvaćaju aktivnosti pravilnog gospodarenja otpadom, obavljanje periodičnih ispitivanja i mjerenja parametara radnog okoliša, vođenjem isprava i evidencija te dostave izvješća nadležnim institucijama.

Primjenom norme ISO 14001:2015, sustava upravljanja zaštitom okoliša, Društvo kontinuirano radi na poboljšanjima vezanim uz zaštitu okoliša.

2.13 Rizici i nesigurnosti u poslovanju

Društvo je istinito i vjerodostojno prikazalo ukupne prihode i rashode poslovanja, te stanje imovine i obaveza.

U rashode su uključeni otpisi i vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine vezana na procjenu rizika naplate potraživanja i vrijednosti zaliha u iznosu od 3,7 milijuna kuna.

Društvo je u svojem poslovanju u vrlo maloj mjeri izloženo kreditnom i kamatnom riziku budući da ima jedno kreditno zaduženje, no uz vrlo nisku fiksnu kamatnu stopu. Društvo sve obaveze podmiruje u rokovima. S obzirom na dobru naplatu potraživanja od inozemnih kupaca, društvo nije izloženo riziku nelikvidnosti. Zbog djelomično neosiguranih ino potraživanja društvo je u manjoj mjeri izloženo riziku ne naplate tih potraživanja. Budući da je Društvo izvozno orijentirano, izloženo je riziku globalnog tržišta, kao i riziku tečaja koji može u blažem obliku utjecati na uspješnost poslovanja.

2.14 Očekivani razvoj u budućnosti

Cilj Društva je rast i razvoj kroz kvalitetno upravljanje asortimanom dječje obuće Froddo s fokusom na inovacije glavnih grupa proizvoda, operativnu efikasnost, brigu o zaposlenicima te dugoročnu profitabilnost. Daljnji rast izvoza dječje obuće Froddo, očuvanje pozicija na domaćem tržištu, te unaprjeđenje poslovnih procesa bit će u fokusu Društva i u narednim razdobljima.

Očekivani planirani rezultati osiguravaju financijsku stabilnost i samofinanciranje.

Glavni čimbenici za nastavak pozitivnih trendova u poslovanju su:

1. Predani, kreativni i uspješni zaposlenici sa svojim znanjima i vještinama
2. Kvaliteta, podržana ispunjenjem ugovorenih rokova isporuke
3. Brand u koji vjeruju potrošači
4. Dugogodišnja tradicija
5. Razvijeni distributivni kanali za daljnju internacionalizaciju poslovanja

Bez rizika koji bi mogli značajnije utjecati na poslovanje

Glavni čimbenici rasta:

**-zaposlenici
-kvaliteta
-brand
-tradicija
-distributivni kanali
-vlastita MP
-dobar odnos s poslovnim partnerima**

- 6. Konsolidirana vlastita maloprodajna mreža
- 7. Kvalitetni odnosi sa svim poslovnim partnerima

2.15 Zaključak

**Poslovni prihodi
+13%**

Rezultat proizvodnje, prodaje i svih drugih poslovnih aktivnosti Društva iskazan je kroz bilancu, račun dobiti i gubitka i druge pokazatelje uspješnosti poslovanja za 2017. godinu i to:

**Izvoz vlastitog proizvoda
+40%**

1. Ostvareni poslovni prihodi iznosi 130,2 milijuna kuna, što je za 13% više u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni prihodi iznose 133,2 milijuna kuna i viši su za 15%. Rast izvoza vlastitih proizvoda iznosi 40%. 76% poslovnih prihoda ostvareno je u izvozu. Udio prihoda vezanih uz vlastiti brand iznosi 67% u poslovnim prihodima.
2. Ostvareni ukupni rashodi iznose 129,4 kuna, što je povećanje od 15% prema prethodnoj godini. U strukturi poslovnih rashoda 44 milijuna kuna (34%) odnosi se na troškove osoblja, a 42 milijuna na sirovine i materijal.
3. Operativna dobiti (EBIT) iznosi 3,8 milijuna kuna, što je 27% više nego prethodne godine.
4. Ostvarena neto dobit iznosi 3,4 milijuna kuna, što je 11% više nego godinu ranije.
5. Pokazatelji sigurnosti (koeficijenti obrtaja, pokazatelji likvidnosti i zaduženosti) ukazuju i dalje na visok stupanj stabilnosti Društva.

**Poslovni rashodi
+15%**

Povećana EBIT

Viša neto dobit

Dosadašnja politika raspoređivanja dobiti Društva podržana od vlasnika-dioničara povećavala je vlastiti kapital Društva i jačala financijsku stabilnost Društva. Očuvanje i jačanje financijske stabilnosti treba i dalje ostati kao temeljno načelo raspodjele dobiti.

U 2017. godini Društvo je u trezor otkupilo 4.076 dionica Društva, a prodalo 2.837 dionica Društva. Stanje dionica u trezoru na dan 31.12.2017. iznosi 3.856 dionica.

CILJ: daljnje povećanje uspješnosti poslovanja

Glavni ciljevi poslovanja za 2018. godinu ostaju porast prodaje Froddo obuće na inozemnim tržištima, porast ukupnog prihoda te racionalno upravljanje troškovima, što će rezultirati povećanjem uspješnosti poslovanja.

Svi planirani projekti i aktivnosti imaju za cilj izgraditi Društvo sposobno za promjene i Društvo koje kvalitetno upravlja razvojem u složenim uvjetima poslovanja.

2.16 Ostale napomene

Društvo ne provodi aktivnosti istraživanja i razvoja.

Siniša Zver
predsjednik Uprave

Tajana Gotal
član Uprave

Štefanija Kušen
član Uprave