

*Godišnje izvješće
za 2019. godinu*



ivančica
since 1946

SADRŽAJ

1. IZVJEŠĆE REVIZORA I FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI	1
1.1. IZVJEŠĆE O REVIZIJI GODIŠNJIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA	1
1.2. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI	4
2. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA	10
2.1. UVOD	10
2.2. BILANCA	11
2.3. RAČUN DOBITI I GUBITKA	13
2.4. FINANCIJSKI POKAZATELJI	14
2.5. PROIZVODNJA	15
2.6. INVESTICIJE	15
2.7. PRODAJA	16
2.8. MALOPRODAJA	17
2.9. MARKETING	19
2.10. PODACI O RADNICIMA	19
2.11. POVEZANA DRUŠTVA	20
2.12. MJERE ZAŠTITE NA RADU I ZAŠTITE OKOLIŠA	20
2.13. RIZICI I NESIGURNOSTI U POSLOVANJU	21
2.14. OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI	21
2.15. ZAKLJUČAK	22
2.16. OSTALE NAPOMENE	23

U Ivancu, svibanj 2020.

1. Izvješće revizora i financijski izvještaji

1.1. Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja društva IVANČICA d.d., Ivanec (dalje: Društvo), koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na 31. prosinca 2019., račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2019., njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI-ima).

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ostale informacije u godišnjem izvješću

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg izvješća neovisnog revizora pod naslovom Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s HSFI-ima, i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevarama može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Izvešće o drugim zakonskim zahtjevima

Izvešće temeljem zahtjeva iz Zakona o računovodstvu

1. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom izvješću posloводства Društva za 2019. godinu usklađene su s priloženim godišnjim financijskim izvještajima Društva za 2019. godinu.
2. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priloženo izvješće posloводства Društva za 2019. godinu je sastavljeno u skladu sa Zakonom o računovodstvu.
3. Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom izvješću posloводства Društva.

Ovlašteni revizor:
Anita Koščak, dipl. oec.

Direktor:
Stjepan Šargač, dipl. oec.
ovlašteni revizor

Varaždin, 22. svibnja 2020.

HLB Revidicon d.o.o.
Ankice Opolski 2
42000 Varaždin
Republika Hrvatska

1.2. Financijski izvještaji

Račun dobiti i gubitka od 01.01. do 31.12.2019.

u kn

	2018.	2019.
POSLOVNI PRIHODI	139.252.705	143.540.197
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	312.164	247.358
Prihodi od prodaje	138.088.143	139.987.948
Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	1.930	11.161
Ostali poslovni prihodi	850.468	3.293.730
POSLOVNI RASHODI	(136.253.686)	(141.456.431)
Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	2.073.661	5.257.300
Materijalni troškovi	(74.614.743)	(82.118.471)
a) Troškovi sirovina i materijala	(46.005.347)	(49.730.664)
b) Troškovi prodane robe	(4.727.378)	(5.725.668)
c) Ostali vanjski troškovi	(23.882.018)	(26.662.139)
Troškovi osoblja	(44.921.224)	(43.484.029)
a) Neto plaće i nadnice	(30.761.211)	(29.738.763)
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	(8.764.563)	(8.711.491)
c) Doprinosi na plaće	(5.395.450)	(5.033.775)
Amortizacija	(5.250.532)	(6.140.364)
Ostali troškovi	(10.659.167)	(11.552.929)
Vrijednosna usklađenja	(1.049.267)	(1.994.939)
a) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	(1.049.267)	(1.994.939)
Rezerviranja	(1.624.402)	(1.151.590)
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	(537.700)	(158.146)
b) Druga rezerviranja	(1.086.702)	(993.444)
Ostali poslovni rashodi	(208.012)	(271.409)
FINANCIJSKI PRIHODI	1.472.324	938.249
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	28.508	12.525
Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	98.699	56.414
Ostali prihodi s osnove kamata	171.466	70.432
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	1.173.651	798.878
FINANCIJSKI RASHODI	(1.388.593)	(693.375)
Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	(10.194)	(20.485)
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	(62.282)	(23.449)
Tečajne razlike i drugi rashodi	(1.316.117)	(649.441)
UKUPNI PRIHODI	140.725.029	144.478.446
UKUPNI RASHODI	(137.642.279)	(142.149.806)
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	3.082.750	2.328.640
POREZ NA DOBIT	(880.054)	(705.388)
DOBIT RAZDOBLJA	2.202.696	1.623.252

BILANCA
stanje na dan 31.12.2019.

	2018.	2019.
		u kn
AKTIVA		
DUGOTRAJNA IMOVINA	31.872.661	41.911.639
NEMATERIJALNA IMOVINA	3.630.250	1.673.279
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke,		
softver i ostala prava	1.383.810	845.643
Goodwill	2.246.440	827.636
MATERIJALNA IMOVINA	27.368.944	31.211.796
Zemljište	2.424.960	2.424.960
Građevinski objekti	14.462.754	24.796.005
Postrojenja i oprema	2.341.763	2.546.418
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	934.583	1.357.545
Predujmovi za materijalnu imovinu	247.897	-
Materijalna imovina u pripremi	6.935.987	65.868
Ostala materijalna imovina	21.000	21.000
DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	873.467	9.026.564
Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar		
grupe	375.215	375.215
Dani zajmovi, depoziti i slično	498.252	8.651.349
KRATKOTRAJNA IMOVINA	69.601.952	58.307.220
ZALIHE	33.682.984	38.797.607
Sirovine i materijal	8.655.527	8.603.273
Proizvodnja u tijeku	3.079.104	3.622.715
Gotovi proizvodi	18.892.952	23.367.624
Trgovačka roba	3.025.083	3.015.127
Predujmovi za zalihe	30.318	188.868
POTRAŽIVANJA	11.927.649	11.688.647
Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	15.189	-
Potraživanja od kupaca	11.441.767	11.270.421
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	58.436	50.463
Potraživanja od države i drugih institucija	354.547	315.814
Ostala potraživanja	57.710	51.949
KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	22.083.291	5.729.817
Dani zajmovi, depoziti i slično	22.083.291	5.729.817
NOVAC U BANCI I BLAGAJNI	1.908.028	2.091.149
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I		
OBRAČUNATI PRIHODI	362.498	237.733
UKUPNO AKTIVA	101.837.111	100.456.592
IZVANBILANČNI ZAPISI	24.724.440	21.729.108

BILANCA
stanje na dan 31.12.2019.
- Nastavak -

	u kn	
	2018.	2019.
PASIVA		
KAPITAL I REZERVE	80.796.991	81.752.503
TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	13.426.920	13.426.920
KAPITALNE REZERVE	401	401
REZERVE IZ DOBITI	23.388.140	23.189.540
Zakonske rezerve	2.010.783	2.010.783
Rezerve za vlastite dionice	1.500.000	1.500.000
Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	(19.800)	(218.400)
Ostale rezerve	19.897.157	19.897.157
ZADRŽANA DOBIT	41.778.834	43.512.390
DOBIT POSLOVNE GODINE	2.202.696	1.623.252
REZERVIRANJA	1.624.402	1.151.590
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	537.700	158.146
Druga rezerviranja	1.086.702	993.444
DUGOROČNE OBVEZE	-	1.016.139
Obveze za zajmove, depozite i slično	-	1.016.139
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	-	-
KRATKOROČNE OBVEZE	18.145.269	15.465.411
Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	2.172.546	3.042.052
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	1.584.722	1.732
Obveze za predujmove	75.535	149.894
Obveze prema dobavljačima	9.929.077	8.169.737
Obveze prema zaposlenicima	2.683.081	2.819.146
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	1.679.216	1.272.864
Ostale kratkoročne obveze	21.092	9.986
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	1.270.449	1.070.949
UKUPNO PASIVA	101.837.111	100.456.592
IZVANBILANČNI ZAPISI	24.724.440	21.729.108

IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA
Indirektna metoda
od 01.01. do 31.12.2019.

u kn

	2018.	2019.
NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Dobit prije oporezivanja	3.082.750	2.328.640
Usklađenja:	6.637.985	5.504.817
Amortizacija	5.250.532	6.140.364
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(12.260)	(70.929)
Prihodi od kamata i dividendi	(237.720)	(115.255)
Rashodi od kamata	62.282	23.449
Rezerviranja	1.575.151	(472.812)
Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	9.720.735	7.833.457
Promjene u radnom kapitalu:	(1.287.979)	(4.588.797)
Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	2.753.236	(728.208)
Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	(2.185.120)	237.895
Povećanje ili smanjenje zaliha	(1.856.095)	(5.114.623)
Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	-	1.016.139
Novac iz poslovanja	8.432.756	3.244.660
Novčani izdaci za kamate	(70.494)	(31.383)
Plaćeni porez na dobit	(767.797)	(1.273.548)
NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	7.594.465	1.939.729
NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	45.212	114.455
Novčani primici od kamata	240.403	241.126
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	4.193.594	11.718.473
Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	4.479.209	12.074.054
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(10.024.145)	(8.069.771)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	(1.081.949)	(13.813.285)
Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	(11.106.094)	(21.883.056)
NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	(6.626.885)	(9.809.002)

IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

Indirektna metoda

od 01.01. do 31.12.2019.

- Nastavak -

u kn

	<u>2018.</u>	<u>2019.</u>
NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI		
Ostali novčani primici od finacijskih aktivnosti	754.195	528.400
Ukupno novčani primici od finacijskih aktivnosti	754.195	528.400
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih finacijskih instrumenata	(1.615.985)	(1.575.056)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(471.120)	(469.140)
Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	(19.800)	(727.000)
Ukupno novčani izdaci od finacijskih aktivnosti	(2.106.905)	(2.771.196)
NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI	(1.352.710)	(2.242.796)
NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	(385.130)	(10.112.069)
NOVAC I NOVČANI EKIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	12.588.348	12.203.218
NOVAC I NOVČANI EKIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	12.203.218	2.091.149

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
od 01.01. do 31.12.2019.

u kn

	Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Ostale rezerve	Zadržana dobit / Preneseni gubitak	Dobit / Gubitak poslovne godine	Ukupno kapital i rezerve
Stanje 1. siječnja 2018.	13.426.920	401	2.010.783	1.500.000	(754.191)	19.897.157	38.883.183	3.366.771	78.331.024
Dobit / gubitak razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	2.202.696	2.202.696
Otkup vlastitih dionica / udjela	-	-	-	-	734.391	-	-	-	734.391
Isplata udjela u dobiti / dividende	-	-	-	-	-	-	(471.120)	-	(471.120)
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	-	-	-	-	-	-	3.366.771	(3.366.771)	-
Stanje 31. prosinca 2018.	13.426.920	401	2.010.783	1.500.000	(19.800)	19.897.157	41.778.834	2.202.696	80.796.991
Stanje 1. siječnja 2019.	13.426.920	401	2.010.783	1.500.000	(19.800)	19.897.157	41.778.834	2.202.696	80.796.991
Dobit / gubitak razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	1.623.252	1.623.252
Otkup vlastitih dionica / udjela	-	-	-	-	(198.600)	-	-	-	(198.600)
Isplata udjela u dobiti/ dividende	-	-	-	-	-	-	(469.140)	-	(469.140)
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	-	-	-	-	-	-	2.202.696	(2.202.696)	-
Stanje 31. prosinca 2019.	13.426.920	401	2.010.783	1.500.000	(218.400)	19.897.157	43.512.390	1.623.252	81.752.503

2. Izvješće posloводства

2.1. Uvod

**Tradicija i
kvaliteta –
ključ uspjeha**

IVANČICA d.d. Ivanec osnovana je 1946. godine te je u 100%-tnom vlasništvu malih dioničara. Osnovna djelatnost je serijska proizvodnja obuće prema NKD 2007 15.20. Društvo je vodeće poduzeće u proizvodnji dječje obuće u Hrvatskoj, te sve značajniji proizvođač dječje obuće na tržištu EU.

**Jačanje
pozicije na
inozemnim
tržištima**

Temeljen Strateškog plana Društva za period 2018-2022. Društvo je usmjereno na povećanje konkurentnosti i internacionalizaciju poslovanja. U 2019. godini Društvo je dodatno ojačalo svoj tržišni položaj na inozemnim tržištima te ostvarilo daljnji rast i razvoj.

Sukladno strategiji razvoja i jačanja pozicije na domaćem i inozemnom tržištu, Društvo nastavlja s marketinškim aktivnostima na jačanju Froddo brenda na tržištu EU.

Poslovni procesi u Društvu organizirani su i vode se u skladu sa Politikom i ciljevima kvalitete prema normi ISO 9001:2015, dok se mjere zaštite okoliša provode u skladu sa normom ISO 14001:2015.

2.2. Bilanca

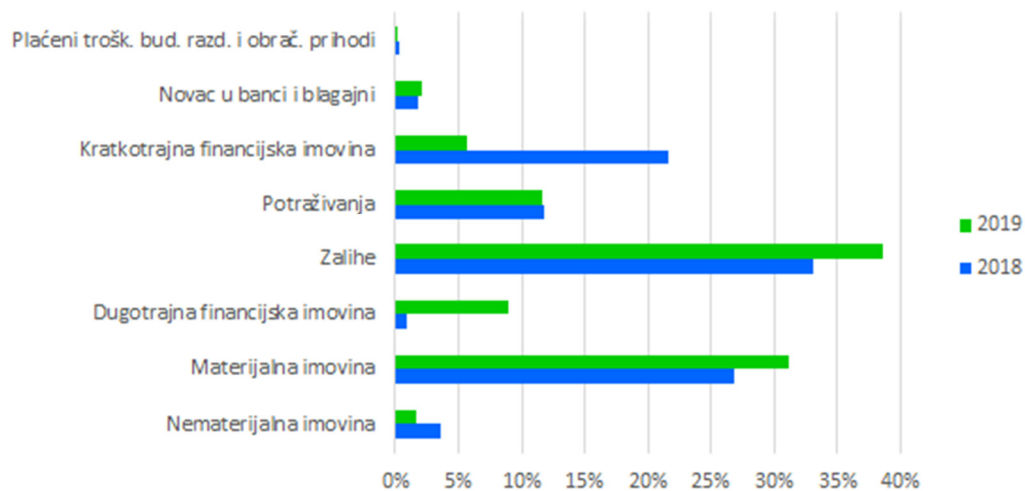
Pozicija	Stanje 31.12.2018. HRK	Udio u ukupnoj imovini %	Stanje 31.12.2019. HRK	Udio u ukupnoj imovini %	Promjena 2019/2018
DUGOTRAJNA IMOVINA	31.872.661	31%	41.911.639	42%	131
<i>Nematerijalna imovina</i>	3.630.250	3%	1.673.279	2%	46
<i>Materijalna imovina</i>	27.368.944	27%	31.211.796	31%	114
<i>Financijska imovina</i>	873.467	1%	9.026.564	9%	1033
KRATKOTRAJNA IMOVINA	69.601.952	69%	58.307.220	58%	84
<i>Zalihe</i>	33.682.984	33%	38.797.607	39%	115
<i>Potraživanja</i>	11.927.649	12%	11.688.647	12%	98
<i>Financijska imovina</i>	22.083.291	22%	5.729.817	6%	26
<i>Novac u banci i blagajni</i>	1.908.028	2%	2.091.149	2%	110
PLAĆENI TROŠK. BUD. RAZD. I OBRAČ. PRIHODI	362.498	0%	237.733	0%	66
UKUPNA AKTIVA	101.837.111	100%	100.456.592	100%	99
<i>IZVANBILANČNI ZAPISI</i>	24.724.440	24%	21.729.108	22%	88
KAPITAL I REZERVE	80.796.991	79%	81.752.503	81%	101
<i>Temeljni (upisani) kapital</i>	13.426.920	13%	13.426.920	13%	100
<i>Kapitalne rezerve</i>	401	0%	401	0%	100
<i>Rezerve iz dobiti</i>	23.388.140	23%	23.189.540	23%	99
<i>Zadržana dobit</i>	41.778.834	41%	43.512.390	43%	104
<i>Dobit poslovne godine</i>	2.202.696	2%	1.623.252	2%	74
REZERVIRANJA	1.624.402	2%	1.151.590	1%	71
DUGOROČNE OBVEZE	0	0%	1.016.139	1%	-
KRATKOROČNE OBVEZE	18.145.269	18%	15.465.411	15%	85
ODGOĐ. PLAĆ. TROŠK. I PRIHOD BUD. RAZD.	1.270.449	1%	1.070.949	1%	84
UKUPNA PASIVA	101.837.111	100%	100.456.592	100%	99
<i>IZVANBILANČNI ZAPISI</i>	24.724.440	24%	21.729.108	22%	88

**Visok
stupanj
financijske
stabilnosti**

Struktura bilance ukazuje na visok stupanj financijske stabilnosti Društva pri čemu kratkotrajna imovina značajno nadmašuje obaveze, a dodatnu snagu kompanije dokazuje i visoka razina kapitala i rezervi što u strukturi pasive čini 81%.

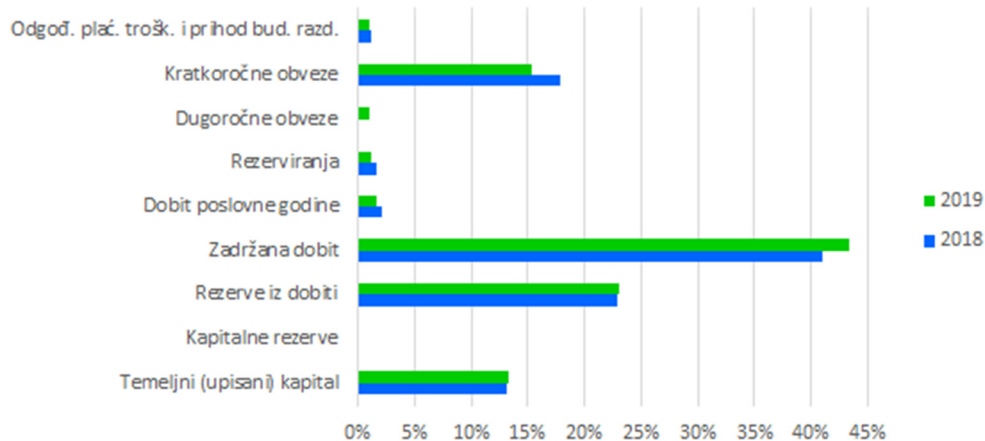
Povećanje zaliha i materijalne imovine, promjena ročnosti financijske imovine

Struktura imovine



Daljnje povećanje kapitala

Struktura pasive



2.3. Račun dobiti i gubitka

Pozicija	Ostvareno I-XII 2018.	Ostvareno I-XII 2019.	Promjena 2019/2018
POSLOVNI PRIHODI	139.252.705	143.540.197	103
Prihodi od prodaje proizvoda, roba i usluga	138.088.143	139.987.948	101
- <i>domaće tržište</i>	30.649.399	33.582.966	110
- <i>inozemna tržišta</i>	107.438.744	106.404.982	99
Prihodi s poduzetnicima unutar grupe	314.094	258.519	82
Ostali poslovni prihodi	850.468	3.293.730	387
POSLOVNI RASHODI	136.253.686	141.456.431	104
Promjena vrijednosti zaliha	-2.073.661	-5.257.300	254
Rashodi razdoblja	138.327.347	146.743.731	106
Materijalni troškovi	74.614.743	82.118.471	110
- <i>sirovine i materijal</i>	46.005.347	49.730.664	108
- <i>troškovi prodane robe</i>	4.727.378	5.725.668	121
- <i>ostali vanjski troškovi</i>	23.882.018	26.662.139	112
Troškovi osoblja	44.921.224	43.484.029	97
Amortizacija	5.250.532	6.140.364	117
Ostali troškovi	10.659.167	11.552.929	108
Vrijednosno usklađ. kratk. imovine	1.049.267	1.994.939	190
Rezerviranja	1.624.402	1.151.590	71
Ostali poslovni rashodi	208.012	271.409	130
EBITDA	8.249.551	8.224.130	100
<i>EBITDA marža</i>	5,92%	5,73%	97
EBIT	2.999.019	2.083.766	69
<i>EBIT marža</i>	2,15%	1,45%	67
FINANCIJSKI PRIHODI	1.472.324	938.249	64
FINANCIJSKI RASHODI	1.388.593	693.375	50
REZULTAT FINANCIJSKOG POSLOVANJA	83.731	244.874	292
UKUPNI PRIHODI	140.725.029	144.478.446	103
UKUPNI RASHODI	137.642.279	142.149.806	103
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	3.082.750	2.328.640	76
Porez na dobit	880.054	705.388	80
NETO DOBIT	2.202.696	1.623.252	74
<i>NETO marža</i>	1,58%	1,13%	71

**74% ukupnih
poslovnih
prihoda
ostvareno od
izvoza**

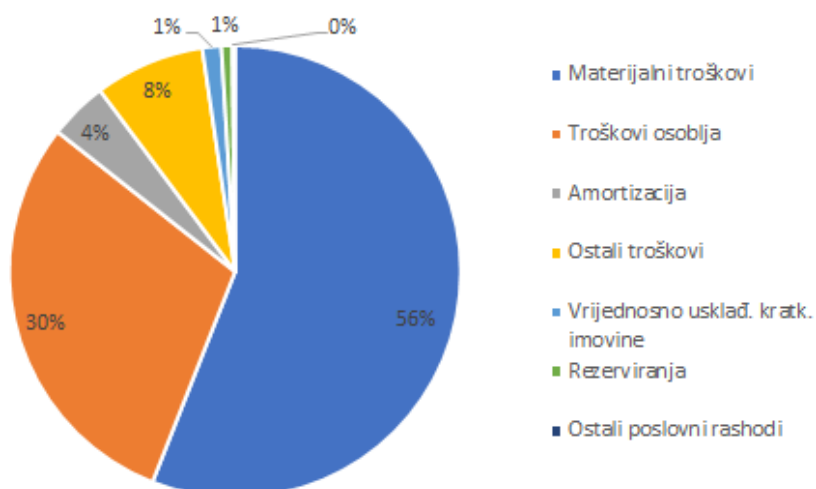
Ostvaren je rast poslovnih prihoda od 3% potaknut rastom prodaje na domaćem tržištu. U strukturi poslovnih prihoda 74%, odnosno preko 106 milijuna kuna, ostvareno je na inozemnim tržištima.

Ukupna prodaja u inozemstvo je ostvarena uz značajan rast prihoda od izvoza vlastitih proizvoda, dok je s druge strane pao prihod od dorade.

Prihodi od prodaje na domaćem tržištu su lagano porasli, kako u veleprodaji tako i u segmentu maloprodaje.

Struktura poslovnih rashoda

**56%
poslovnih
rashoda čine
materijalni
troškovi**



Radno intenzivna proizvodnja sa pretežnim udjelom vlastitog proizvoda određuje strukturu rashoda pri čemu udio materijalnih troškova iznosi 56%, a udio troškova zaposlenih 30%. Udio troškova sirovina i materijala kontinuirano se povećava sa rastom proizvodnje vlastitog branda, a isti trend se očekuje i u narednom razdoblju.

Ostvarena je 29% niža neto dobit nego prethodne godine, dok je EBITDA ostala na gotovo istim razinama.

2.4. Financijski pokazatelji

Pokazatelji	Ostvareno		Index
	2018	2019	
I. Pokazatelji ekonomičnosti			
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,02	1,02	99
Ekonomičnost financijskih aktivnosti	1,06	1,35	128
II. Pokazatelji profitabilnosti			
Rentabilnost imovine (%) ROA	2,22	1,60	72
Rentabilnost vlastitog kapitala (%) ROE	2,77	2,00	72
Bruto marža profita	2,21	1,62	73
III. Pokazatelji aktivnosti			
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	1,38	1,42	103
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	2,02	2,24	111
Koeficijent obrtanja potraživanja	11,8	12,16	103
Dani naplate potraživanja	30,94	30,03	97

IV. Pokazatelji likvidnosti			
Koeficijent tekuće likvidnosti	3,84	3,77	98
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1,98	1,26	64
Koeficijent financijske stabilnosti	0,39	0,51	128
Stupanj pokrića I	2,53	1,95	77
Stupanj pokrića II	2,53	1,97	78
V. Pokazatelji zaduženosti			
Koeficijent zaduženosti	0,18	0,15	86
Koeficijent vlastitog financiranja	0,79	0,81	103
Koeficijent financiranja	0,22	0,20	90
Pokriće troškova kamata	48,15	88,86	185
Faktor zaduženosti	2,43	1,99	82

2.5. Proizvodnja

Indeksi volumena industrijske proizvodnje

Pozicija	Indeksi		
	<u>I-XII 2017.</u> I-XII 2016.	<u>I-XII 2018.</u> I-XII 2017.	<u>I-XII 2019.</u> I-XII 2018.
Ukupno RH	101,4	99,00	100,5
Prerađivačka industrija RH	102,0	99,1	99,7
Proizvodnja kože i srodnih proizvoda RH	99,2	102,5	97,6
Proizvodnja obuće Ivančica	105,0	96,0	95,0

**Pad fizičkog
obujma
proizvodnje
5%**

Društvo je ostvarilo pad fizičkog obujma proizvodnje gotove obuće za 5% u odnosu na 2018. godinu. Proizvodnja vlastitog programa dječje obuće Froddo kontinuirano raste, dok je u doradnom poslu ostvaren pad. Povećanje volumena proizvodnje vlastitog programa utječe na porast dodane vrijednosti koje Društvo ostvaruje.

2.6. Investicije

Ukupna investicijska ulaganja iznosila su 15,2 milijuna kuna, a najvećim dijelom odnose se na završetak gradnje i opremanja logističko distributivnog centra koji ima za cilj optimizirati uvjete za skladištenje, pakiranje i otpremu robe kupcima u ugovorenim količinama i rokovima isporuke. Također, kontinuirano se ulaže u kupnju strojeva za proizvodnju te opremanje maloprodajne mreže.

Investicije

**Ukupne
investicije
15,2
milijuna
kuna**

O p i s	Iznos
Ulaganja na tuđim objektima	41.332
Ulaganja u opremu maloprodaje	185.414
Ulaganja u LDC (iz investicija u pripremi HRK 6.867.796)	13.300.992
Ulaganja na postojećim građevinskim objektima	130.970
Strojevi i oprema za proizvodnju	1.090.277
Računalna oprema	257.750
Transportna sredstva	177.652
Ukupno investicije	15.184.387

2.7. Prodaja

U strukturi prihoda od prodaje u Računu dobiti i gubitka 76% prihoda od prodaje ostvareno je u izvozu, dok je 24% prihoda ostvareno na domaćem tržištu, uglavnom u vlastitoj maloprodaji.

Najveći udio od 78,5%, ostvaren je prodajom vlastitog proizvoda, dok se na realizaciju uslužne proizvodnje odnosi 14%. Prihodi od prodaje trgovačke robe i ostali prihodi činili su 7,5% ukupnih prihoda od prodaje.

Vlastiti proizvodi se prodaju kroz off i on-line kanale na domaćem i inozemnom tržištu. U ukupnim prihodima, nastavlja se značajan rast prihoda od prodaje vlastitog proizvoda uz lagani pad prihoda od dorade.

Ostvareni prihod od izvoza vlastitog proizvoda u 2019. godini iznosio je preko 86 milijuna kuna, te je porastao za 9% u odnosu na 2018. godinu. Unatoč lošim vremenskim prilikama, koje značajno utječu na prodaju obuće, i u 2019. godini nastavljen je rast uz ostvarenje zacrtanih ciljeva. Povjerenje u Froddo obuću izgrađeno je kroz niz odrađenih sezona, uz kontinuirana poboljšanja na kolekcijama, fokus na kvalitetu i rokove i dobar prodajni i postprodajni servis.

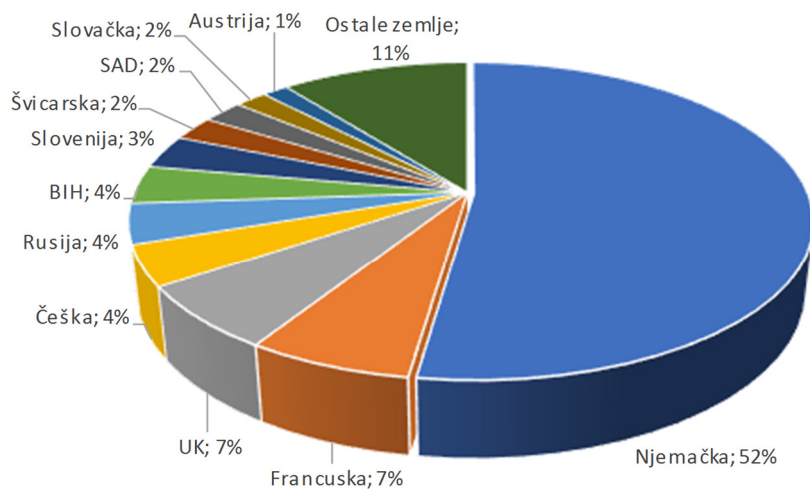
Strategija rasta poslovanja bazira se na povećanju prodaje na inozemnim tržištima. Sukladno tom cilju kontinuirano izlažemo svoje proizvode na svim značajnijim sajmovima obuće u Europi, a proširena je i mreža zastupnika i distributera. Rast prodaje podržan je stalnim poboljšanjima proizvoda, te brigom i odgovornošću prema kupcu.

Froddo dječja obuća izvozi se u 44 zemlje i prodaje na više od 1.200 prodajnih mjesta. Najznačajnija izvozna tržišta su zemlje EU, prije svega Njemačka, Francuska i Ujedinjeno Kraljevstvo. Značajne marketinške i prodajne aktivnosti usmjerene su na jedinstveno tržište EU.

**Nastavljen
rast udjela
prihoda
vlastitog
proizvoda**

**Porast
izvoza
vlastitih
proizvoda
za 9%**

Struktura izvoza vlastitog proizvoda po tržištima (u parima)



Rast prodaje rezultat je:

- kontinuiranih poboljšanja u kolekcijama na temelju podataka s tržišta i praćenja trendova
- naglaska na pravovremenosti isporuka
- sudjelovanje na mnogobrojnim sajmovima
- otvaranja novih tržišta i povećanja prodaje na postojećim
- odrađene kampanje prema postojećim i potencijalnim kupcima
- fleksibilnosti proizvodnje i brze reakcija na dopunske zahtjeve i narudžbe s tržišta
- proizvodnja za zalihu najprodavanijih artikala za brzo servisiranje B2B dopunskih narudžbi
- mogućnosti zaključivanja nove sezone preko B2B web shopa
- intenzivnijeg direktnog komuniciranja s ino kupcima
- suradnje sa specijaliziranim inozemnim tiskanim medijima te oglasi u časopisima kupaca
- intenziviranje marketinških napora na društvenim mrežama (Facebook, Instagram), slanje newslettera

2.8. Maloprodaja

Krajem 2019. godine maloprodajna mreža brojila je 29 prodajnih mjesta uključujući WEB shop koji zauzima značajnu poziciju u ukupnom prometu maloprodajne mreže. Tijekom 2019. preuređene su prodavaonice u Ivancu, Virovitici i Osijeku.

**28 prodajnih
mjesta
+
WEB shop**

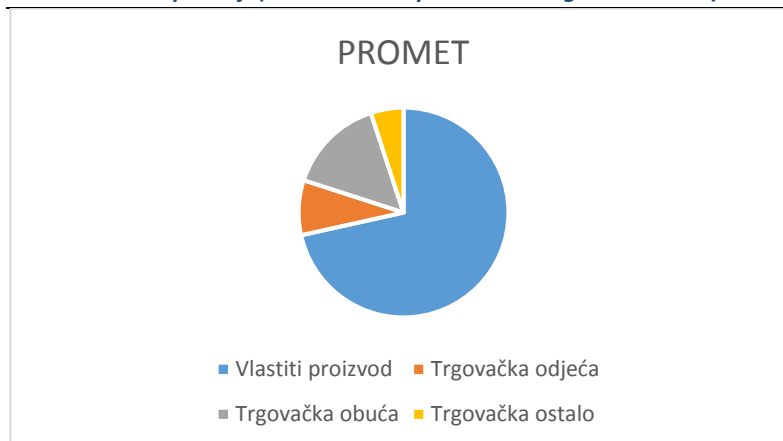


Prodaja u maloprodajnom mreži temelji se na vlastitom proizvodu, Froddo obući, koji je upotpunjen i trgovačkom robom promovirajući trend „total look“. U prodavaonicama koje prostorno podržavaju, ponuda je proširena i na žensku obuću.

**Ostvaren
neto
promet od
31,8 mil kn**

Maloprodajna mreža ostvarila je rast prometa od 8% u odnosu na 2018. godinu kao rezultat preuređenja i realokacija prodavaonica, širenja ponude trgovačke robe i ulaganje u promociju na lokalnoj razini.

Promet u maloprodaji (udio vlastitih proizvoda i trgovačke robe)



**Poboljšanja
web
prodaje**

Od ukupnog ostvarenog neto prometa u maloprodajnoj mreži (31,8 mil kn), 71,5% prometa je ostvareno prodajom proizvoda vlastitog brenda, dok je ostatak ostvaren prodajom drugih kategorija roba. Udio dječje odjeće u ukupnom prometu iznosi 8,5%.

Strategija maloprodaje u idućim razdobljima temelji se na dopuni asortimana srednjeg cjenovnog nivoa, lokalnoj komunikaciji prema kupcima, edukaciji i motiviranju prodajnog osoblja te poboljšanjima u radu webshopa, koji se koristi kao „izlog“ cijele maloprodajne mreže .

2.9. Marketing

U 2019. godini obilježeno je 20 godina Froddo branda. Godine ulaganja u marketing i razvoj branda Froddo stvorile su povjerenje kupaca kako u inozemstvu tako i u Hrvatskoj.

Prema nezavisnom istraživanju portala miss7mama, Froddo brand je dobio nagradu Value 4 Mommy – priznanje za najbolji dječji brand u omjeru cijene i kvalitete u Hrvatskoj.

U svijetu globalizacije i dolaska novih generacija čije se vrijednosti i načini komuniciranja mijenjaju, komunikacija sa kupcima postaju sve izazovnije. Iz toga razloga kontinuirano se osmišljava komunikacija te se prilagođava potrebama raznih tržišta. Naglasak je na online komunikaciji zbog promjena ponašanja potrošača.

Kao društveno odgovorno poduzeće podržavamo lokalnu zajednicu, sportske i druge aktivnosti djece, te podržavamo projekte koji pomažu socijalno ugroženim obiteljima. Značajna ulaganja se provode u korištenje obnovljivih izvora energije u proizvodnji i poslovanju. Društvo aktivno zapošljava osobe s invaliditetom.

2.10. Podaci o radnicima

Sa 31.12.2019. godine u Društvu je bilo zaposleno 657 radnika ili 45 radnika manje u odnosu na stanje 31.12.2018. godine. Od navedenog broja radnika 538 je žena i 119 muškaraca. Prosjek starosti zaposlenih je 45,24 godina, a radnog staža zaposlenih 23,97 godina. U prosincu 2019. zaposleno je 18 radnika iz Šri Lanke.

**Nastavlja
se pad
broja
zaposlenih,
društvo
zapošljava
657 radnika**

Rekapitulacija broja radnika prema stupnju stručne spreme

Stručna sprema	Stupanj stručne spreme	Broj zaposlenih		Index
		31.12.2018.	31.12.2019.	
VSS	VII	24	24	100
VŠS	VI	29	28	97
VKV	V	10	7	70
SSS	IV	245	237	97
KV	III	184	164	89
PKV	II	27	25	93
NKV	I	183	172	94
UKUPNO	-	702	657	94

Društvo je već godinama suočeno sa visokom fluktuacijom radne snage, zbog čega je usmjereno na zadržavanje radnog kadra kroz mjere poboljšanja sustava plaća i stimulacija i edukacije za poboljšanje upravljačkih vještina.

2.11. Povezana društva

Ivančica d.d. kao vladajuće društvo je imatelj 100% poslovnog udjela u povezanom društvu Nova Ivančica d.o.o. Prijedor, Kozarac, u nominalnom iznosu od 375.215,00 kuna. Krajem 2019. godine u tom je društvu bilo zaposleno 175 radnika.

Tijekom 2019. godine ukupni kapacitet Nove Ivančice bio je zaposlen od strane matične tvrtke na poslovima šivanja gornjišta dječje obuće.

Pripajanjem društva Bambi d.o.o. u 2015. godini, Ivančica d.d. postala je vlasnik udjela u društvu Bambi Obuća d.o.o. Čačak čiji je postupak likvidacije u završnoj fazi.

2.12. Mjere zaštite na radu i zaštite okoliša

Sukladno Zakonu o zaštiti na radu, u poduzeću djeluje služba zaštite na radu koja broji tri stručnjaka zaštite na radu, čime je uz ostale sudionike u upravljanju sigurnošću osigurano sustavno provođenje i unaprjeđivanje sigurnosti i zaštite zdravlja radnika i osoba na radu. Služba provodi i preventivne mjere zaštite od požara ljudi i imovine, te mjere zaštite okoliša.

Godišnje aktivnosti iz područja zaštite na radu bile su usmjerene na provođenje mjera zaštite na radu: preventivne mjere, organiziranje i provođenje sigurnih radnih i proizvodnih postupaka, odnosno metoda, te poduzimanje drugih aktivnosti za sprječavanje i smanjenje izloženosti radnika mogućim rizicima, kako bi se na svim stupnjevima organizacije rada i upravljanja osigurala što bolja razina zaštite na radu.

**U Novoj
Ivančici
zaposleno
175 radnika**

**Provođenje
mjera zaštite
na radu,
zaštite od
požara i
zaštite okoliša**

S ciljem sprječavanje onečišćenja i zagađenja okoliša, sprječavanje nastanka šteta, smanjivanje i/ili otklanjanje šteta nanesenih okolišu u poduzeću se kontinuirano provode i mjere zaštite okoliša koje obuhvaćaju aktivnosti pravilnog gospodarenja otpadom, obavljanje periodičnih ispitivanja i mjerenja parametara radnog okoliša, vođenjem isprava i evidencija te dostave izvješća nadležnim institucijama.

Primjenom norme ISO 14001:2015, sustava upravljanja zaštitom okoliša, Društvo kontinuirano radi na poboljšanjima vezanim uz zaštitu okoliša.

2.13. Rizici i nesigurnosti u poslovanju

Društvo je istinito i vjerodostojno prikazalo ukupne prihode i rashode poslovanja, te stanje imovine i obaveza.

U rashode su uključeni otpisi i vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine vezana na procjenu rizika naplate potraživanja i vrijednosti zaliha u iznosu od 2 milijuna kuna.

Društvo je u svojem poslovanju u vrlo maloj mjeri izloženo kreditnom i kamatnom riziku budući da nema kreditnih zaduženja. Društvo sve obaveze podmiruje u rokovima. S obzirom na dobru naplatu potraživanja od inozemnih kupaca, društvo nije izloženo riziku nelikvidnosti. Zbog djelomično neosiguranih ino potraživanja društvo je u manjoj mjeri izloženo riziku ne naplate tih potraživanja. Budući da je Društvo izvozno orijentirano, izloženo je riziku globalnog tržišta, kao i riziku tečaja koji može u blažem obliku utjecati na uspješnost poslovanja.

Bez rizika koji bi mogli značajnije utjecati na poslovanje

2.14. Očekivani razvoj u budućnosti

Cilj Društva je rast i razvoj kroz kvalitetno upravljanje asortimanom dječje obuće Froddo s fokusom na inovacije glavnih grupa proizvoda, operativnu efikasnost, nova zapošljavanja, rast ukupnih primanja zaposlenika, te dugoročnu profitabilnost. Daljnji rast izvoza dječje obuće Froddo, očuvanje pozicija na domaćem tržištu, te unaprjeđenje poslovnih procesa bit će u fokusu Društva i u narednim razdobljima.

Očekivani planirani rezultati osiguravaju financijsku stabilnost i samofinanciranje.

Glavni čimbenici za nastavak pozitivnih trendova u poslovanju su:

1. Predani, kreativni i uspješni zaposlenici sa svojim znanjima i vještinama
2. Kvaliteta, podržana ispunjenjem ugovorenih rokova isporuke
3. Brand u koji vjeruju potrošači

Glavni čimbenici rasta:
-zaposlenici
-kvaliteta
-brand
-tradicija
-distributivni kanali
-vlastita MP
-dobar odnos s poslovnim partnerima
-fleksibilnost

4. Dugogodišnja tradicija
5. Razvijeni distributivni kanali za daljnju internacionalizaciju poslovanja
6. Konsolidirana vlastita maloprodajna mreža
7. Kvalitetni odnosi sa svim poslovnim partnerima
8. Prepoznavanje potreba tržišta
9. Fleksibilnost i vlastiti razvoj proizvoda

2.15. Zaključak

Rezultat proizvodnje, prodaje i svih drugih poslovnih aktivnosti Društva iskazan je kroz bilancu, račun dobiti i gubitka i druge pokazatelje uspješnosti poslovanja za 2019. godinu i to:

CILJ: daljnje povećanje uspješnosti poslovanja

Izvoz vlastitog proizvoda +9%

Poslovni rashodi +4%

Zadržana razina EBITDA

1. Ostvareni poslovni prihodi iznosi 143,5 milijuna kuna, što je za 3% više u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni prihodi iznose 144,5 milijuna kuna i viši su za 3%. Rast izvoza vlastitih proizvoda iznosi 9%. 76% poslovnih prihoda ostvareno je u izvozu. Udio prihoda vezanih uz vlastiti brand iznosi 78,5% u poslovnim prihodima.
2. Ostvareni ukupni rashodi iznose 142,1 milijuna kuna, što je također povećanje od 3% prema prethodnoj godini. U strukturi poslovnih rashoda 43 milijuna kuna (30%) odnosi se na troškove osoblja, a 50 milijuna na sirovine i materijal.
3. Operativna dobiti (EBIT) iznosi 2,1 milijuna kuna, što je 31% manje nego prethodne godine. EBITDA na istim razinama.
4. Ostvarena neto dobit iznosi 1,6 milijuna kuna, što je 36% manje nego godinu ranije.
5. Pokazatelji poslovanja (koeficijenti obrtaja, pokazatelji likvidnosti i zaduženosti) ukazuju i dalje na visok stupanj stabilnosti Društva.

I protekla godina donijela je mnoge izazove te je možemo ocijeniti uspješnom godinom u kojoj smo ostvarili planirane ciljeve. Kao dio globalnog tržišta dijelimo sva pozitivna i negativna kretanja s drugim dionicima na tržištu. Globalno zatopljenje velikim dijelom utječe na razinu prodaje i prilagodbe kolekcije klimatskim promjenama. Javlja se nove generacije kupaca, s novim životnim stilovima, novim potrebama, navikama. Nedostatak radne snage i visoka stopa fluktuacije zasigurno su izazovi koji iziskuju posebnu pozornost. To su ključni čimbenici čiji utjecaj smo sagledali u procesu izrade godišnjeg plana za 2020. godinu.

Dosadašnja politika raspoređivanja dobiti Društva podržana od vlasnika-dioničara povećavala je vlastiti kapital Društva i jačala financijsku stabilnost Društva. Očuvanje i jačanje financijske stabilnosti treba i dalje ostati kao temeljno načelo raspodjele dobiti.

Temeljem odluke Glavne skupštine koja je održana 15. lipnja 2019. godine, Društvo je provelo korporativnu akciju spajanja redovnih dionica prema omjeru spajanja 156:1, odnosno svakom dioničaru je za 156 postojećih dionica spajanjem pripala jedna nova dionica. Središnje klirinško depozitarno društvo d.d., u svom informacijskom sustavu provelo je upis spajanja dionica Društva 4. rujna 2019. godine. Nakon provedbe spajanja dionica, u trezoru Društva ostale su 4 nove dionice, te su do kraja godine u trezor Društva otkupljene još 3 dionice. Stanje dionica u trezoru na dan 31.12.2019. godine iznosi 7 dionica. Temeljni kapital Društva nakon provedene korporativne akcije spajanja dionica iznosi 13.426.920 kn i podijeljen je na 151 redovnu dionicu na ime bez nominalnog iznosa.

Svi planirani projekti i aktivnosti imaju za cilj izgraditi Društvo sposobno za promjene i Društvo koje kvalitetno upravlja razvojem u složenim uvjetima poslovanja.

2.16. Ostale napomene

Društvo ne provodi aktivnosti istraživanja i razvoja.

Siniša Zver
predsjednik Uprave

Tajana Gotal
član Uprave

Štefanija Kušen
član Uprave